職輔相關經驗分享~

地方創生與人才培育

崑山科技大學 商管學院

USR計畫主持人 / 楊泰和 博士

2020/10/23

【學校現職】

崑山科技大學 商業管理學院

企業管理系(所)／副教授 兼 副系主任

大學社會責任USR實踐計畫／計畫主持人

USR經歷簡介

2017/08/01~2018/03/31

「官田烏金、永續樂活」

2018/04/01~2019/12/31

「官田烏金社區合作社-建構農村永續發展的社會實踐」

2020/01/01~2022/12/31

「既培力也使力-以人才培育為底蘊創生新官田」

從協同到主持人~主要執行者

高教深耕與USR計畫目標

在地連結

人才培育

計畫執行軌跡

2012
2013
2014
2015
2016
2017
盤點在地議題與需求
2018
輔導以合作社來串聯及整合各方資源
2019
推廣以菱殼炭為元素的各方應用
2020~2022
培育地方青創人才、創生新官田
KUN SHAN UNIVERSITY
崑山科技大學
USR

官田烏金 Guantian Black Gold

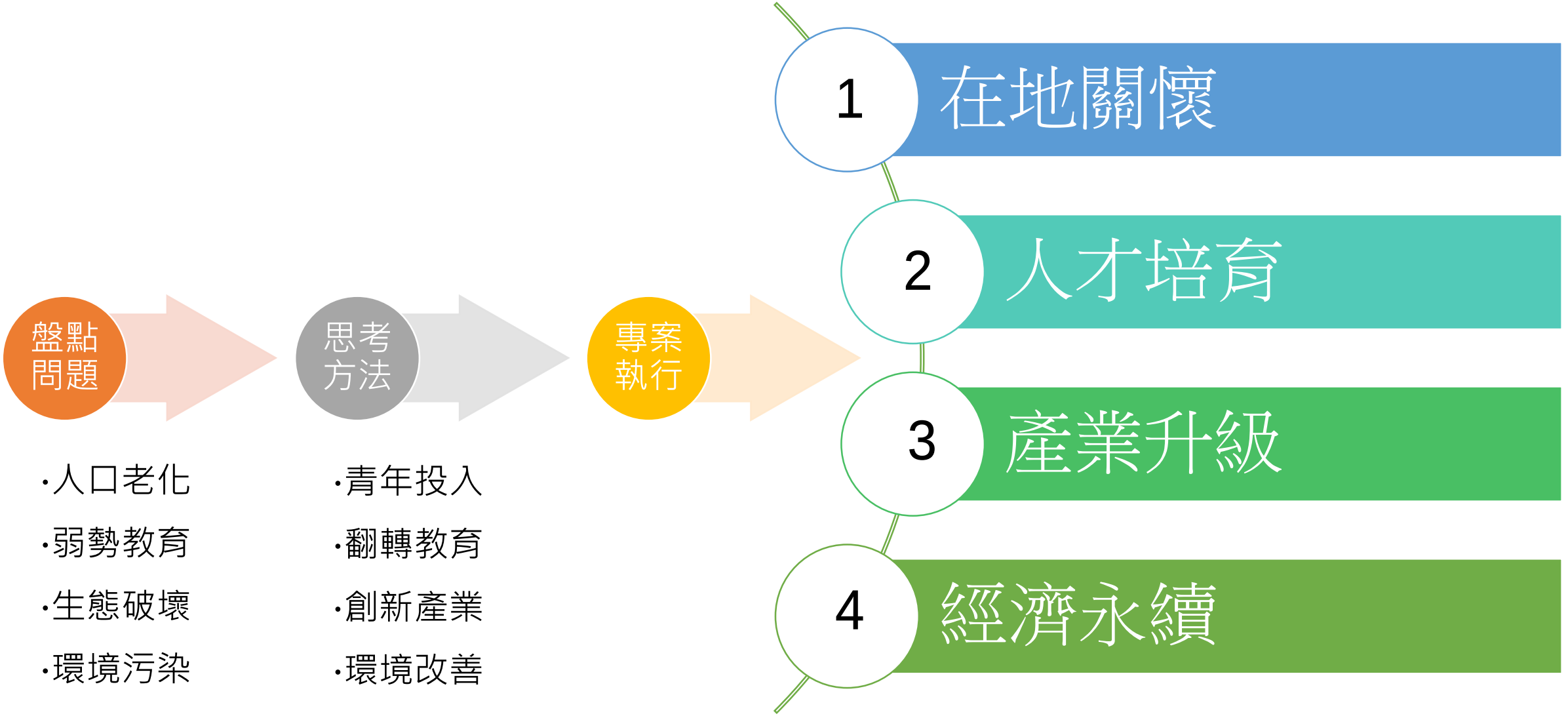
對接與回應實踐場域永續發展之目標

地方新發展 創生新官田

SDGs → 環境保護、社會進步、經濟成長

官田創生四大基石

計畫執行思路與策略軌跡



第二期(109-111年)大學社會責任實踐計畫

計畫名稱：既培力也使力－
以人才培育為底蘊創生新官田

計畫類別：■大學特色類-萌芽型(升級)

送審議題：■產業鏈結與經濟永續

計畫主持人：楊泰和副教授

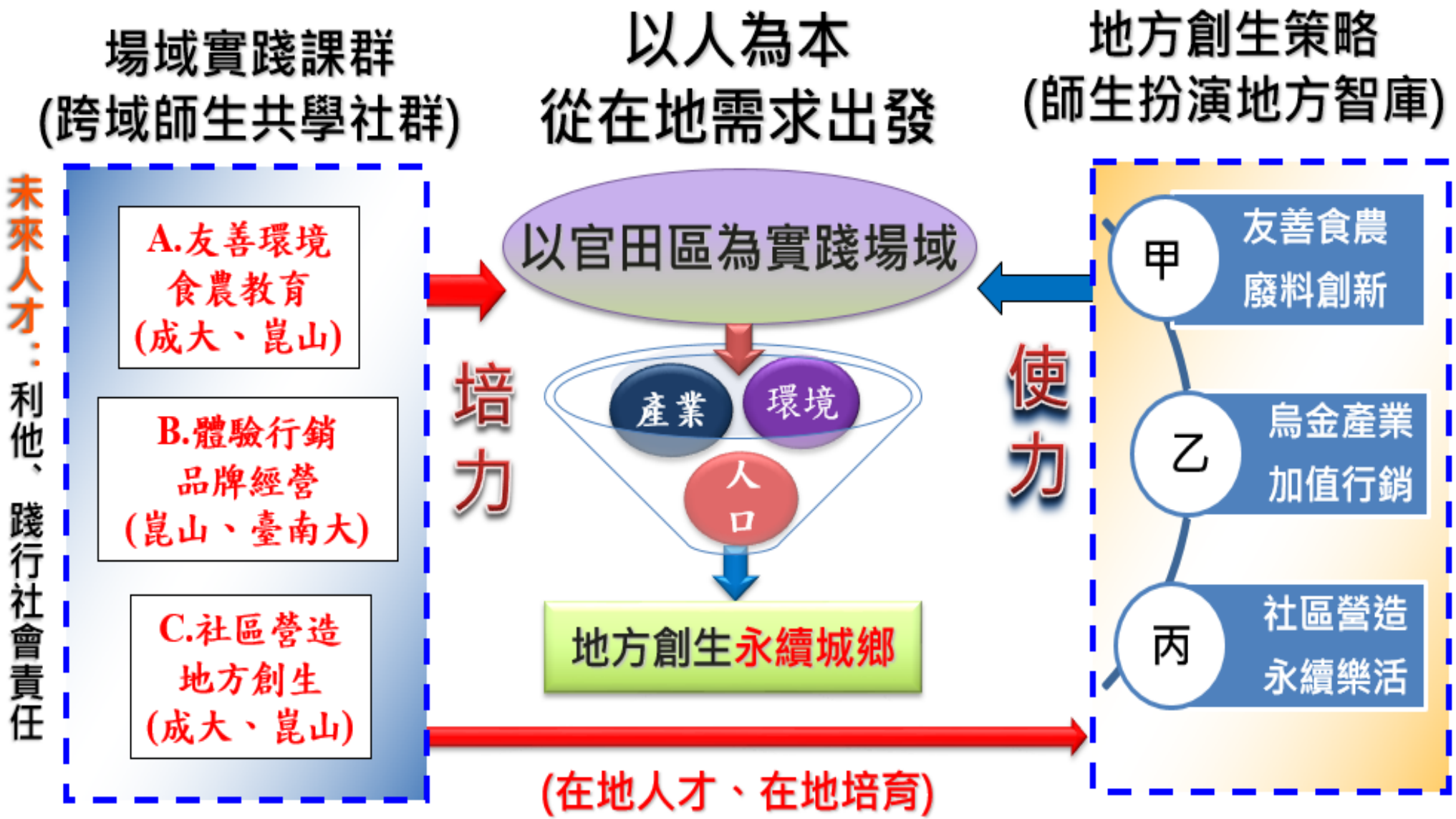
協同主持人：林清泉院長

計畫期程：109年1月1日~111年12月31日

崑山科技大學 Kun Shan University

Kun Shan University 崑山科技大學

推動軌跡與核心目標



滾動式議題盤點與需求分析

議題一、農業廢棄物焚燒、空氣污染問題

EXAMPLE

官田以種植菱角聞名，歷年菱、米耕作面積約在300至380公頃間，約占**全國75%**，每年生產菱角達**6,800公噸**、產生之**廢棄物菱角殼**約**3,740公噸**；菱角殼質硬、形狀有角，不易腐敗及處理，農民常以棄置、焚燒處理，造成環境衛生、空氣污染等環境問題。

議題二、農田用藥污染、生態危機問題

水雉（Pheasant-tailed Jacana）經農委會列管為第二級保育類野生動物，曾廣泛分佈於台灣全島平原濕地，目前密集生活於嘉南平原，又因水雉偏愛菱角田，官田區**菱角田**是目前水雉重要分布的區域，而2009年至2010年水雉集體中毒死亡...

議題三、人口老化問題

官田區位處於台南中心，大部分為平坦嘉南平原，全區土地面積約71平方公里，人口數至106年為**21,448**，**65歲以上老年人口**達3,634，占全區之**16.9%**。

EXAMPLE

議題四、農村人力外流問題

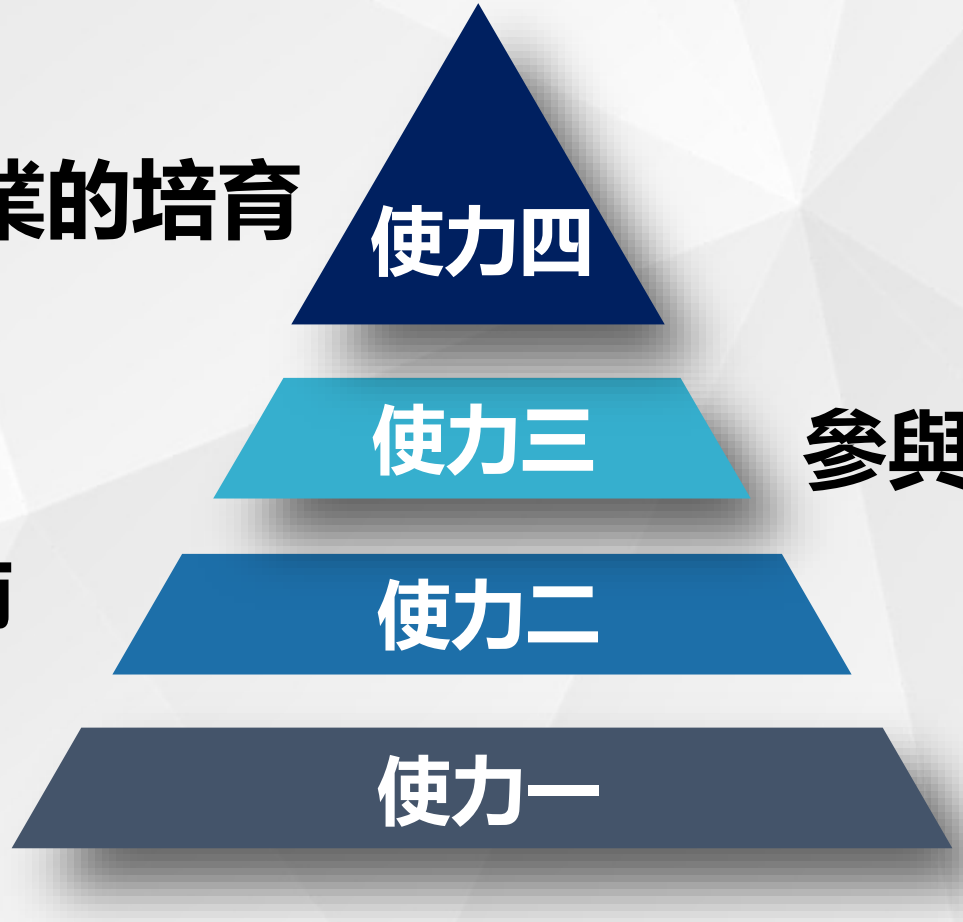
農業為官田區域內的主要產業，主要作物包括：**稻米**、**菱角**、**芒果**等。缺乏高附加價值的農特產品與在地認同，難以吸引青壯人力返鄉發展。

Kun Shan University 崑山科技大學

問題 VS. 機會

既培力也使力-以人才培育為底蘊創生新官田

對青年創業的培育



參與地方創生的實踐

讓跨校跨域教師
成為地方智庫

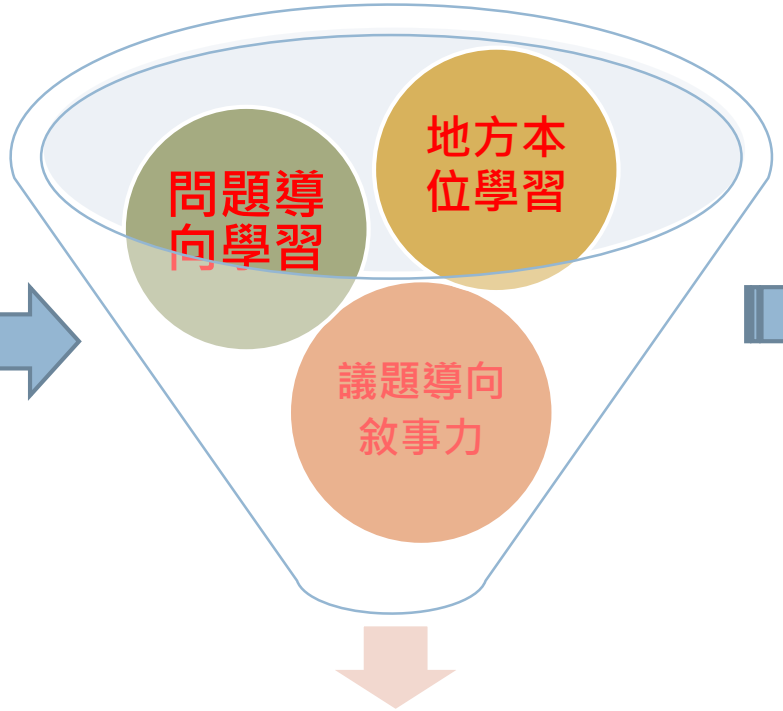
引導修課學生
的參與

使力一：引導修課學生的參與

體驗行銷與
品牌經營

藉由數位行銷工具、
微電影、網路及
體驗行銷

以官田在地特色
烏金產業商品為
行銷實作之標的



可理解真實世界
問題

深入觀察、探索
的實境

為真實世界
解決問題

具體為本地農特產品的推廣做出貢獻

可具體結合的課程

- 數位行銷工具與應用-以官田的產品與景點進行拍攝與文案海報設計。
- 網路行銷-以官田產品與旅遊為主題，進行網路社群經營與行銷，並配合台南各社團及活動進行展售行銷。
- 微電影行銷-以官田人文與環境進行微電影拍攝與後製(含空拍)
- 智慧商務應用-以AR/VR進行3D導覽製作。

創新課程~引進實境解謎系統

在官田烏金產業「**菱炭森活工場**」**導入**「**實境解謎**」**系統**，以戶外實境遊戲讓參訪者可以在真實環境中探索體驗菱殼炭燒製過程及相關商品之應用，讓參訪者了解官田的**循環經濟**、獨特的**菱殼炭產業**及**人文歷史**。

帶領學生參與社會實踐

在官田陽明工商校內輔導
「官田烏金創業行銷社」

2020.3.14

崑山企管系戶外參訪教學
環境教育與地方創生

2020.4.15

舉辦USR與地方創生
跨校跨院系SIG工作坊

2020.4.29

帶領學生參與社會實踐

崑山科大企研所-
循環經濟與社區產業交流

台南大學經管所-
循環經濟與社區產業交流

舉辦USR共學論壇

2020.6.6

2020.6.13

2020.9.3

使力二：讓跨校跨域教師成為地方智庫

1. 結合**跨校、跨領域專長**的團隊教師夥伴，將既有或新規劃的課群教學**從教室內移至關懷場域**。

2. 再藉由**特別議題小組(SIG)**之社群經營機制、共學論壇及共學工作坊之交流平台，擴散團隊教師執行經驗、共學共構成為**「地方創生推進共學群」**，發揮作為**地方智庫**的角色。

2017.06.12

鏈結各級學校資源

參與學校：

國立成功大學
崑山科技大學
陽明工商
官田國中

提供學校資源-協力在地教育發展

合 作 備 忘 錄

立書人：　有限責任臺南市官田烏金社區合作社　（以下簡稱甲方）

崑山科技大學　（以下簡稱乙方）

官田國中　（以下簡稱丙方）

茲因甲、乙、丙方為有效運用三方資源，連結校園教學與在地關懷，協力在地教育發展；落實學校社會責任，引動師生參與社會創新；促進人才培育及活絡在地學習、就業與創業。三方特簽訂本備忘錄，以為三方進行合作之依據：

2017.06.12

官田國中106年度食農教育
烏金米收割暨創意飯糰比賽

USR引入本校師生能量進行

「在地關懷」及「人才培育」

提供學校資源-協力在地教育發展

合 作 備 忘 錄

立書人：　有限責任臺南市官田烏金社區合作社　（以下簡稱甲方）

崑山科技大學　（以下簡稱乙方）

臺南市陽明高級工商職業學校　（以下簡稱丙方）

茲因甲、乙、丙方為有效運用三方資源，連結校園教學與在地關懷，協力在地教育發展；落實學校社會責任，引動師生參與社會創新；促進人才培育及活絡在地學習、就業與創業。三方特簽訂本備忘錄，以為三方進行合作之依據：

2017.04.12

指導陽明工商-學生專題示意圖

指導陽明工商成立學生社團

《官田烏金創業行銷社》

University Social Responsibility

我們的夥伴~

銷售｜ 官田烏金 | Guantian Black Gold 那顆炭國際有限公司

生產｜ 有限責任 臺南市官田烏金 社區合作社

輔導｜ 官田區公所 GUAN TIAN DISTRICT

研發｜ 成功大學 National Cheng Kung University 林弘萍教授實驗室

專管｜ 崑山科技大學 Kun Shan University 商管學院USR

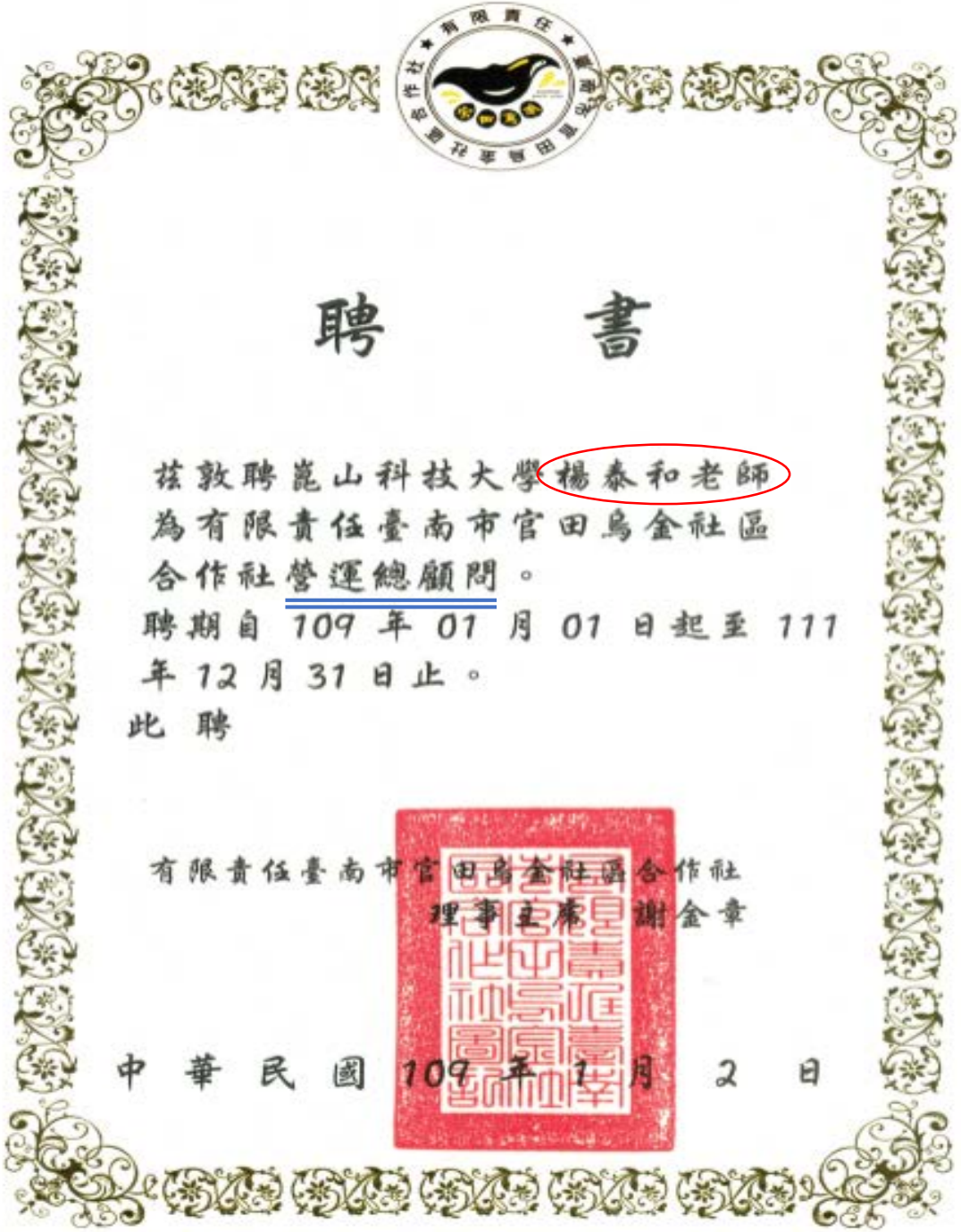
有革命情感的跨校團隊

2020.10.11夜遊安平

Kun Shan University 崑山科技大學

地方智庫的角色

營運總顧問



聘　書

茲敦聘崑山科技大學楊泰和老師
為有限責任臺南市官田烏金社區
合作社營運總顧問。
聘期自 109 年 01 月 01 日起至 111
年 12 月 31 日止。
此　聘

有限責任臺南市官田烏金社區合作社
理事主席　謝金章

中　華　民　國　109　年　1　月　2　日

使力三：參與地方創生的實踐

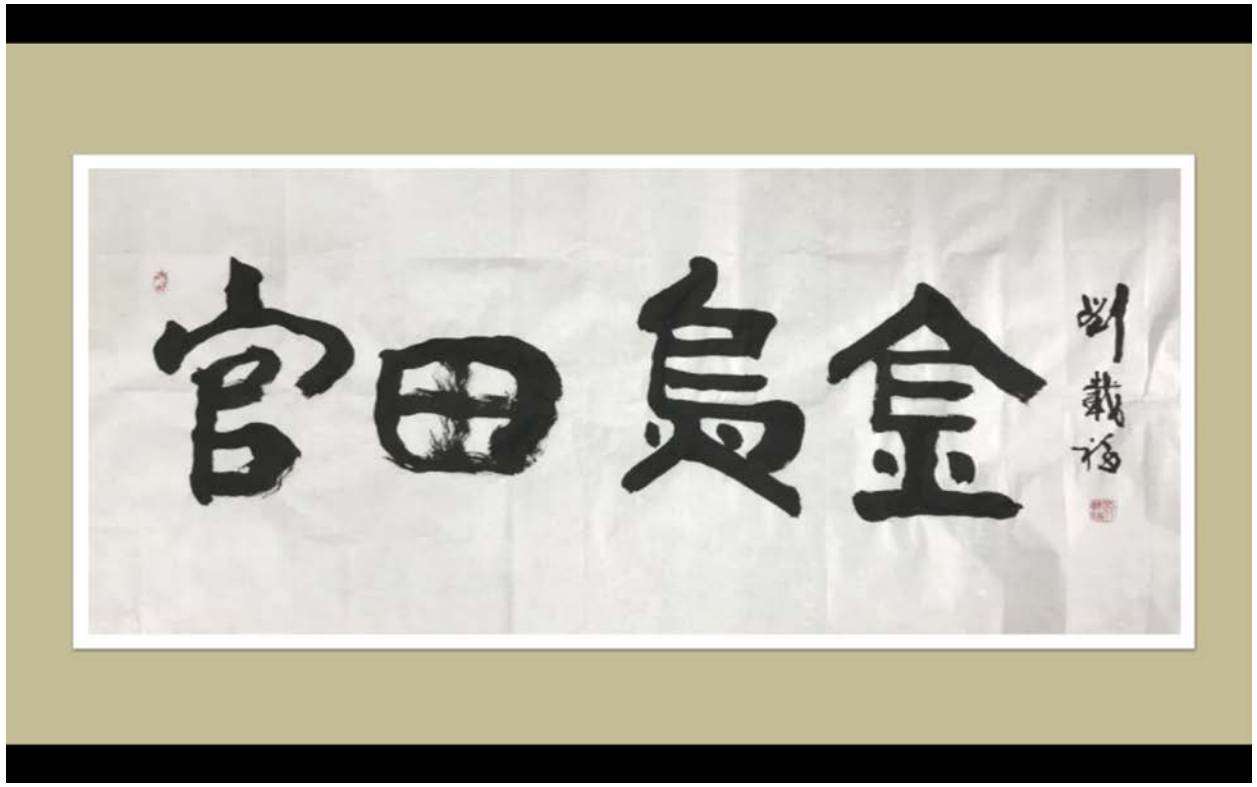
建基底－推動規劃籌組「**官田烏金社區合作社**」之社會企業，專案團隊建構與推動，塑造農村企業化升級平臺。

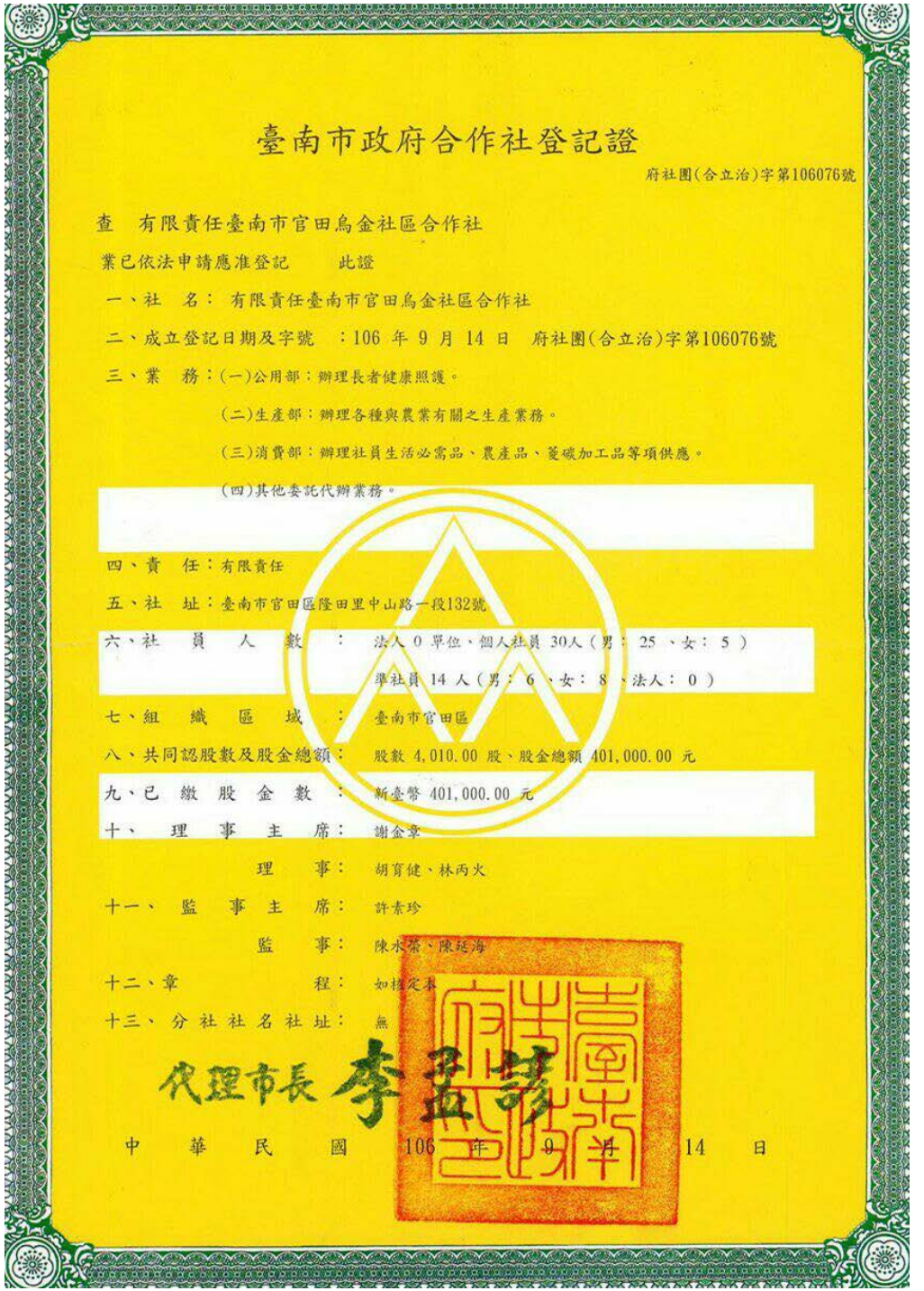
例如：我們已協助開發能實踐友善環境、循環經濟之品牌「**官田烏金**」，現已推出一系列炭活美學之多元商品，因為我們深信，唯有產業模式改變，才是讓生態永續最根本的方法。

2017.09.05 官田烏金社區合作社-社員成立大會

2017.09.05 官田烏金社區合作社-理監事選舉

2017.09.14 合作社登記證





臺南市政府合作社登記證

府社團(合立治)字第106076號

查　有限責任臺南市官田烏金社區合作社

業已依法申請應准登記　　此證

一、社　名：有限責任臺南市官田烏金社區合作社

二、成立登記日期及字號　：106 年 9 月 14 日　府社團(合立治)字第106076號

三、業　務：(一)公用部：辦理長者健康照護。

(二)生產部：辦理各種與農業有關之生產業務。

(三)消費部：辦理社員生活必需品、農產品、菱碳加工品等項供應。

(四)其他委託代辦業務。

四、責　任：有限責任

五、社　址：臺南市官田區隆田里中山路一段132號

六、社　員　人　數　：法人 0 單位、個人社員 30人（男： 25 、女： 5 ）

準社員 14 人（男： 6 、女： 8 、法人： 0 ）

七、組　織　區　域　：臺南市官田區

八、共同認股數及股金總額：股數 4,010.00 股、股金總額 401,000.00 元

九、已　繳　股　金　數　：新臺幣 401,000.00 元

十、　理　事　主　席：謝金章

理　事：胡育健、林丙火

十一、監　事　主　席：許素珍

監　事：陳水榮、陳延海

十二、章　　程：如核定本

十三、分社社名社址：無

代理市長 李孟諺

中　華　民　國　106　年　9　月　14　日

2018.07.05
理監事會

2018.10.09
臨時社員大會

1 回收菱殼 ----------→ 2 燒製菱炭 ----------→ 3 清洗碳灰

↓

4 自然曬乾

↓

5 篩選良品

↓

6 手工包裝

↑

回收菱殼

官田烏金·生產流程

線

推廣多元商品

- ✔菱殼炭吸附包（生活用）
- ✔桶裝菱殼炭（農業用）
- ✔菱炭米（食用）
- ✔菱炭杯（文創商品）

菱殼炭吸附包(生活用)

社區經濟

2號吸附包

1號吸附包

3/4號吸附包

買好米 顧健康 做公益

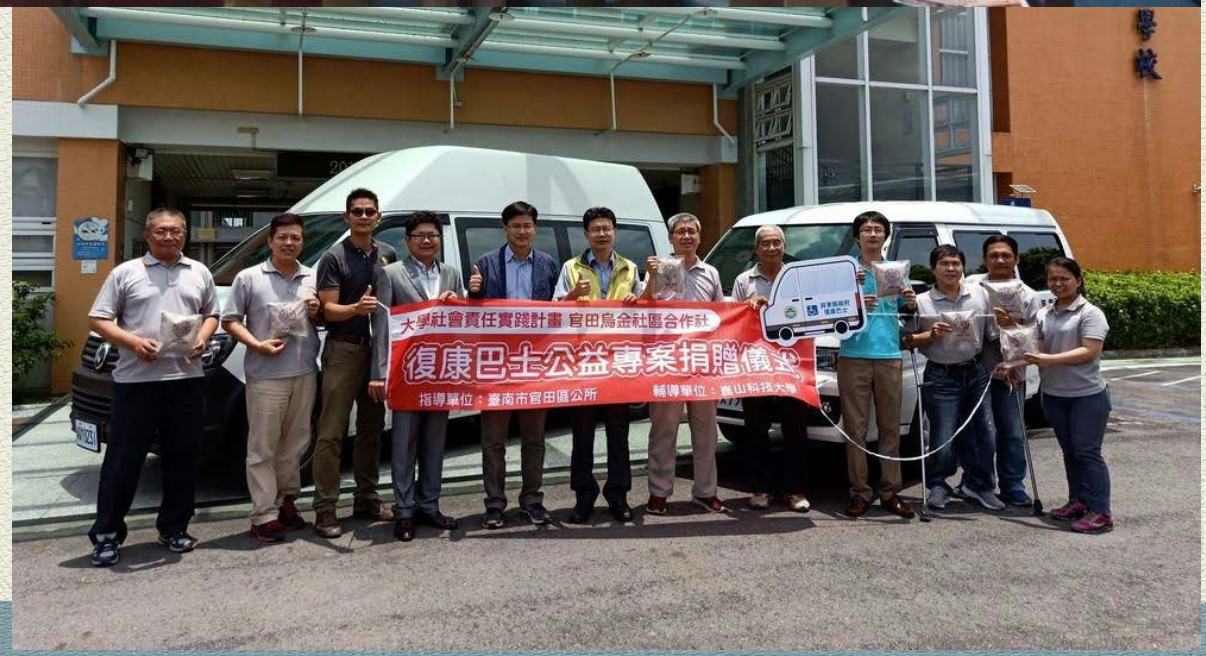
官田烏金合作社

復康巴士公益專案：買一送一

官田烏金合作社認列購買相同數量捐贈給復康巴士

2018.01.25 臺南市政府

2018.07.15 屏東縣政府



桶装菱殼炭（農業用）

植栽應用

菱炭米(食用)

- 良好的介質
- 保濕、保肥
- 友善耕種
- 綠保標章

菱炭米
白米

菱炭米
黑米

菱炭杯(文創商品)

- 以菱殼炭作為釉藥來製杯。
- 取之於自然 用之於自然！
- 能量杯/活瓷杯。

以物易物篇

✓烏山頭能源牧場

→發電雞

✓屏東貞心有機農場

→檸檬醋

烏山頭能源牧場

屏東貞心有機農場

以物易物

貞心有機農場檸檬醋

單液
常
理事
貞

我們的品牌故事...

1

社區價值

透過社區生產菱殼炭來形成地區的良性擾動並創造就業機會！

2

友善環境

結合菱殼炭取代傳統耕作農法，達友善耕種、環境永續之目的！

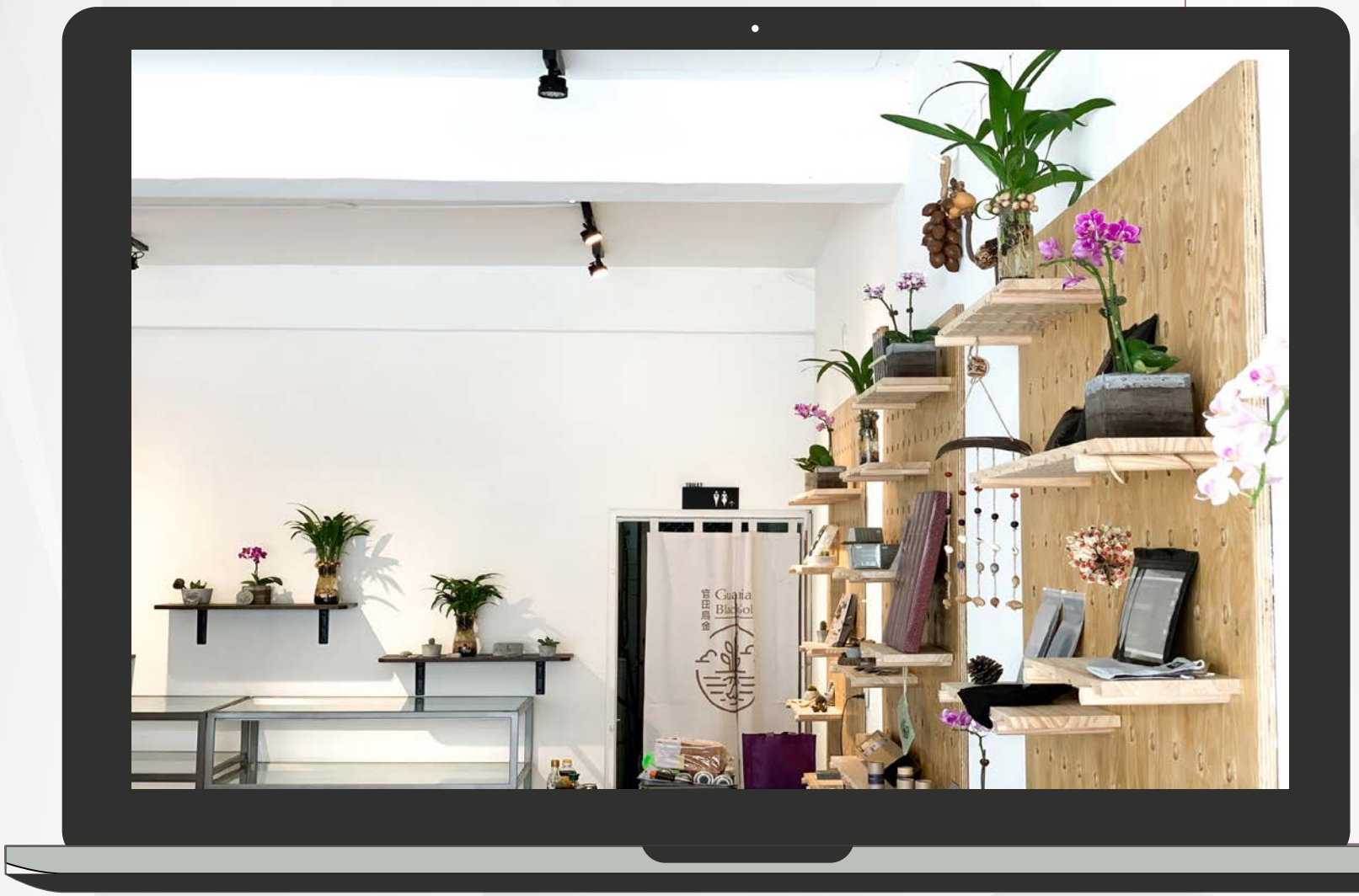
3

永續經濟

開發炭活美學系列商品，邀請大家一起來經營低碳家園生活！

廢料創新-以菱殼碳為元素開發新商品

1. 菱炭DIY盆栽小物
2. 菱炭杯組禮盒
3. 菱炭精油轉皂
4. 菱炭當歸生活薰香
5. 菱炭凍感袖套



6 菱炭抑菌口罩

7 菱炭涼感頭巾

8 菱炭涼感巾

9 菱炭手工皂

10 菱炭精油系列

官田烏金 Guantian Black Gold

使力四：對青年創業的培育

本計畫著手在官田東西庄惠安宮前建置一青年創業培育基地，希望在地或外來的青年、只要對官田地方創生有興趣的，都可以來這邊對話與交流；

希望由他們帶頭擾動，塑造一個年輕人可成功在地創業的有利條件及氛圍，進而典範移轉培育更多年輕人來參與。

青 創 培 育 場 域 的 改 造

官田烏金

Guantian Black Gold

壹、菱炭森活工場-環境的改造前與改造後

過　去

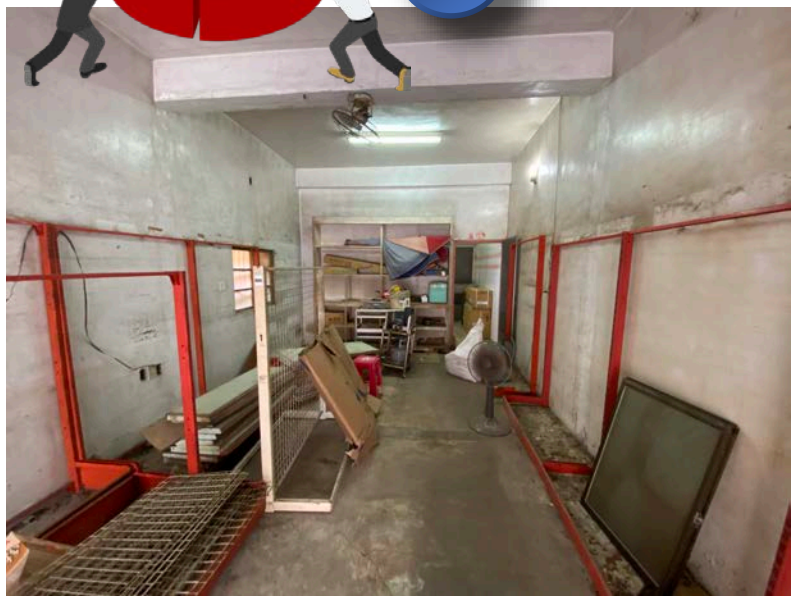
位在官田區社子里閒置的農林場鮮少人造訪。

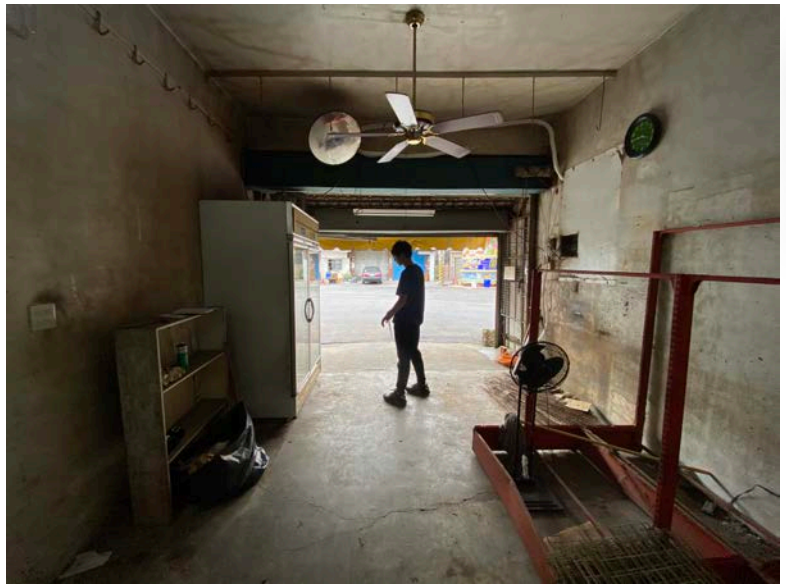
VS.

現　在

處理全官田區的廢棄菱角殼兼具環境教學場域的功能。

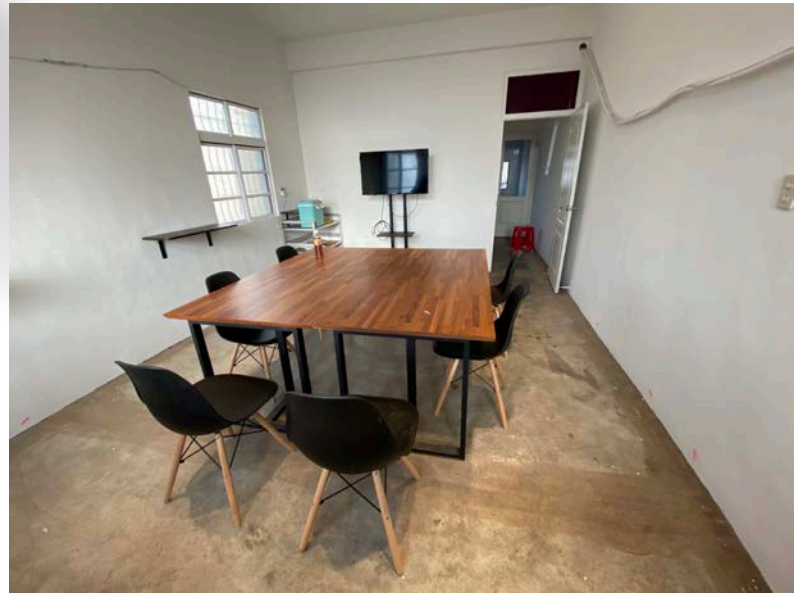
貳、菱炭森活館-環境的改造前與改造後





改造前

改造後



貳、菱炭森活館

過去~~~

位在阿扁的故鄉東西庄惠安宮旁的社區柑仔店。

現　　在

◎烏金社區合作社

◎崑大ＵＳＲ青創培育基地

◎社區柑仔店

◎低碳好物市集

參、崑大USR青創培育基地

孵化青年創業夢想～
累積創新產業聚落的實力！

- 空間活化
- 在地認同
- 合作伙伴
- 連結共享
- 品牌印記

青創培育基地進行場域佈置

2020/9/29

由本計畫協同主持人-黃瑞靜老師帶領12位志工媽媽至東西庄-青創培育基地進行插花課程及場域佈置。

崑大USR青創培育基地

老屋活化，重新整修後化身為共同工作及創業空間。

以攀藤植物盆栽簡單裝飾與簡約風格為主，吸引年輕世代的青睞。

空間活化

連結共享

連結在地不同領域的創業團隊，一起分享經驗及打拼。

經營共同工作空間，舉辦創業小聚，讓在地人和移居者可以互相分享資源與訊息，推動社區營造。

崑大USR青創培育基地

內部的展示物、裝飾與社區居民一起施作，增加在地認同感。

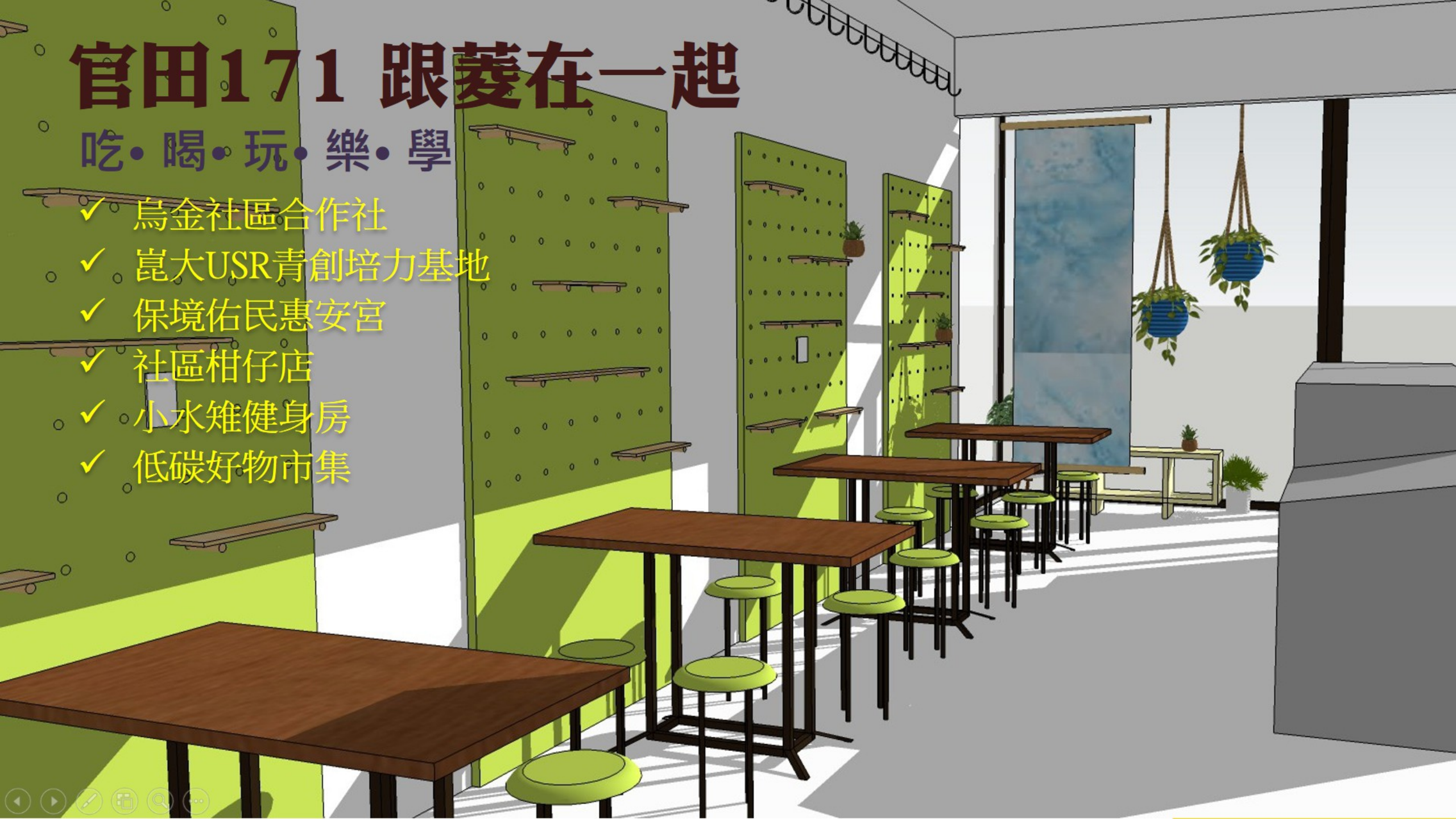
設計打卡點，增強地方特色，助於網路上宣傳。

在地認同

品牌印記

整體街道的設計與菱炭森活館互補。

結合當地惠安宮Q版媽祖御守等商品，強化品牌印記。


官田171 跟菱在一起
吃• 喝• 玩• 樂• 學
✓ 烏金社區合作社
✓ 崑大USR青創培力基地
✓ 保境佑民惠安宮
✓ 社區柑仔店
✓ 小水雉健身房
✓ 低碳好物市集

截止目前為止，我們延續了...

環境處理

處理了 **2,400**公噸 廢棄菱角殼

節省了 **1,170**萬 處理成本

生產了 **93**公噸 菱殼炭

達到 **419**公噸 減碳量

復康巴士

媒合了 **2**個 捐贈單位

捐贈了 **2,400**份 菱炭吸附包

嘉惠了 **110**萬 搭乘人次

截至目前為止，我們影響了...

地方活動

39場 社區活動

1,173 人次

地方共識

20場 地區會議

111 人次

環境教育

57場 參訪導覽

1,841 人次

官田烏金 | Guantian Black Gold

崑山科技大學 Kun Shan University 商管學院USR

截至目前為止，我們創造了...

展售通路

3個線上通路(官田烏金、木醋達人、南紡100嚴選)

6個實體通路（菱炭森活館、天一觀光工廠、大崎藝農、烏山頭湖境會館、藍曬圖文創園區、木醋達人）

創生基地

官田烏金 Guantian Black Gold

2個單位（官田烏金社區合作社、那顆炭國際有限公司）

6大功能（倉儲、發貨、展售、飲品、活動、會議）

菱炭產業

3個類別（炭健康、炭生活、炭未來）

24項產品

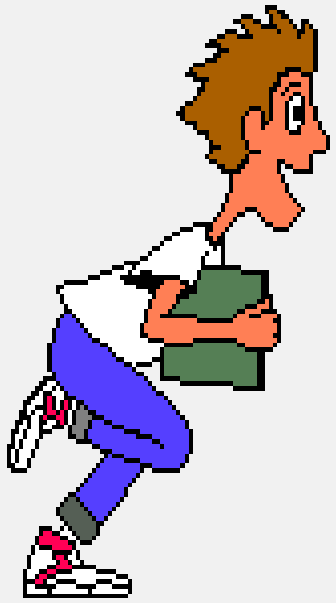
崑山科技大學 Kun Shan University 商管學院USR

2018
大學社會實踐
博覽會
大學是希望的所在
有大學的地方就有希望
USR EXPO
HUMANITY
OPEN
PLACE-BASED
EMPOWERMENT
活動地點 臺大綜合體育館

大學是希望的所在？

我們有共同的理想

因而在此相聚



帶領學生走出教室~

我們都可以是社會實踐家！

Line ID：**2214563**　　FB：**楊泰和(Tiger)**

E-mail：**mkc303303@gmail.com**

Cell-phone：**0927-685677**

Kun Shan University Taiwan

崑山科技大學

www.ksu.edu.tw

恭 請 指 教

企業管理學系

INSTITUTE OF BUSINESS MANAGEMENT